Příručka pro žadatele v programu Technologická inkubace

Výzva TISUP 02/2025

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Obsah

Obsah 2
Program Technologická inkubace 3
Pravidla a pojmy Programu 3
Podání žádosti 4
Žádost o podporu 6
Základní údaje žádosti 6
Forma inkubace a podpory 6
Žadatel 6
Vlastnická struktura 7
Další údaje žádosti 7
Inkubační plán 8
Doporučení pro vyplnění 8
Závazné výstupy projektu 10
Business plán 12
Doporučení pro psaní 12
Prezentace před hodnotící komisí 14
Struktura pitchdeck prezentace 14
Složení hodnotitelské komise a harmonogram hodnocení 14
Obecný orientační harmonogram hodnocení 15
Doporučení v rámci realizace Inkubace 16
Definice používaných výrazů a zkratek 17

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Program Technologická inkubace

Program Technologické inkubace (Program TI nebo jen Program) nastavuje prostřednictvím svých sektorových inkubačních programů systém podpory technologických startupů a spin-offů s vysokým inovačním potenciálem, čímž přispívá k celkovému rozvoji českého startupového prostředí. Oprávněným žadatelem jsou **malé a střední podniky se sídlem společnosti na území ČR**. Žádající podnik nesmí být ke dni podání žádosti o dotaci starší než 3 roky, resp. 5 let, je-li to zdůvodněno specifickými technologickými potřebami a charakterem projektu. Stáří podniku se počítá ke dni, kdy firma podá oficiální přihlášku do programu (žádost o poskytnutí dotace). Podrobný popis kritérií, která je nutno splnit, nalezne žadatel vždy v textu aktuální výzvy, která je zásadním dokumentem stanovujícím otevřené sektory, termíny, alokace atd. Výzvy jsou vyhlašovány vždy na webu programu. Na webové stránce programu lze nalézt informace o Technologické inkubaci včetně příloh, které obsahují avíza výzev, šablonu business plánu a šablonu inkubačního plánu

Věcné zaměření výzvy vychází ze Zákona č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků. Program TI je dle tohoto právního rámce zaměřen na **podporu technologicky inovativních projektů** s dosahem působení alespoň na české nebo evropské úrovni.

Startupy se mohou hlásit do **sektorů** se zaměřením na:

- technologie z výzkumu pokročilých materiálů (Advanced Tech & Materials HUB),
- umělou inteligenci (AI HUB),
- mobilitu budoucnosti (Mobility Innovation HUB),
- eko inovace (EcoTech HUB),
- kreativní průmysly (Creative HUB),
- souhrnnou oblast zdravotnictví, kyberbezpečnosti a dalších částí kritické infrastruktury státu (Tech4Life HUB),

Více informací je zveřejněno na webové stránce v sekci "Ke stažení" v přiložených onepagerech. Firma se hlásí do sektoru podle svého uvážení, založeného na popisu sektoru ve onepageru. Zařazení se do sektoru je relevantní z hlediska hodnotícího procesu – inovativnost produktu i žádost jako celek bude posuzována experty ze sektoru, do kterého se firma hlásí. Relevantnost pro sektor je jedním z binárních kritérií hodnocení, a tedy v případě nevhodného zařazení do sektoru může být žádost zamítnuta.

Pravidla a pojmy Programu

Inkubace startupu se rozděluje na dvě části – **přímou a nepřímou podporu**. Za přímou podporu se považují finanční prostředky poskytnuté formou záloh (kromě platby poslední, která je poskytnuta ex post) na vývoj inkubovaného projektu. Z přímé podpory mohou být hrazeny veškeré způsobilé náklady inkubace. Pro indikativní určení, resp. zařazení nákladu může startup využít nezávaznou konzultaci s inkubačním manažerem.

Přímou podporu lze využít pouze na výdaje, které naplňují všechny následující podmínky:

- zaúčtované jako externí služby
- souvisí s výzkumem a vývojem inovativního produktu
- jsou zahrnuty v inkubačním plánu

U třetí podmínky není třeba mít zahrnuté v plánu všechny položkové náklady, ale výdaje musí naplňovat jejich faktický obsah. Konkrétní vymezení výdajů je stanoveno v rámci každé Výzvy.

Nepřímá podpora startupu probíhá formou mentoringu inkubačním manažerem a vybranými experty na různé oblasti (se specializací na určitý sektor či s obecným know-how využitelným nezávisle na sektoru, jako je např. business development a marketing), dále také možností účasti na

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

workshopech a eventech organizovaných pod Agenturou. Služby inkubačního manažera mají zejména charakter administrativní podpory startupu v rámci inkubace a podpory při řešení operativních a formálních aspektů inkubace (objednávky, kurzy, školení, administrace žádostí apod.). Klíčovým dokumentem v realizační fázi projektu je inkubační plán, který se také v průběhu inkubace aktualizuje.

Startup musí mít po celou dobu realizace projektu sídlo na území České republiky.

Podání žádosti, včetně jejích příloh, probíhá přes Agendový informační systém (AIS) přístupný na https://aisportal.mpo.cz/, který se využívá také během celého průběhu hodnocení.

Veřejná podpora v režimu de minimis

Podpora je poskytována v režimu „de minimis", a to pouze do té výše, aby nedocházelo po sečtení hodnot všech přijatých podpor „de minimis" k překročení maximální hodnoty této podpory v režimu Nařízení Komise (EU) 2023/2832 ze dne 13. prosince 2023 o použití článků 107 a 108 Smlouvy o fungování Evropské unie na podporu de minimis udílenou podnikům poskytujícím služby obecného hospodářského zájmu a Nařízení Komise (EU) 2023/2831 ze dne 13. prosince 2023 o použití článků 107 a 108 Smlouvy o fungování Evropské unie na podporu de minimis.

Podpora je poskytována jako kombinace přímé a nepřímé podpory. De-minimis představuje takovou podporu, která nesmí spolu s ostatními podporami „de minimis" poskytnutými jednomu příjemci za dobu předchozích tří let přesáhnout výši odpovídající částce 300 000 EUR. Tento finanční strop platí bez ohledu na formu či účel podpory de minimis poskytnuté v předchozím tříletém období. Za tříleté období se považují fiskální roky používané k daňovým účelům.

Podporu de minimis není možno kumulovat s jinou veřejnou podporou na stejné způsobilé výdaje, jestliže by kumulací došlo k poskytnutí vyšší míry podpory, než je stanovena dle regionální mapy podpory (resp. v nařízení o blokových výjimkách nebo v rozhodnutí EK). Záznamy o čerpání je možné nalézt v Registru podpor de minimis.

Podání žádosti

Žádost podáte přes Agendový informační systém (AIS), který obsahuje veškeré náležitosti pro její vyplnění, společně s inkubačním plánem. Rozhodujícím datem je datum odeslání žádosti v systému. Žádost musí obsahovat také všechny **povinné přílohy** dle aktuální výzvy programu. Počet žádostí od jednoho žadatele, popřípadě jednoho startupu, může být omezen v každé jednotlivé Výzvě programu. Povinným dokumentem při předkládání žádosti je Business plán. V rámci volitelných příloh můžete zvolit např. letter of intent, nebo technický popis či nákres Vašeho produktu.

Pro úspěšné podání žádosti je nutné splnit následující 3 kroky:

1. krok – Založení a aktivace identity na portálu identitaobcana.cz

2. krok – Registrace žadatele (právnická osoba zapsaná v době podání žádosti v Obchodním rejstříku) a přihlášení žadatele do AIS CI

3. krok – Založení, vyplnění a **podání** žádosti

Systém nabízí rozhraní pro podání žádosti a vyplnění inkubačního plánu. Business plán je nutné nahrát do systému jako přílohu.

Žádost včetně příloh je třeba odeslat prostřednictvím systému AIS v soutěžní lhůtě (systém bude otevřený pouze po dobu trvání této lhůty. Dříve či později podané Žádosti jsou ze soutěže vyloučeny.

V případě dotazů ohledně vyplňování žádosti v systému je možné obrátit se na svého preinkubačního manažera. Jsou-li dotazy technického rázu, doporučujeme se obrátit na Technickou podporu uživatelů AIS CI (Infolinka pro dotazy na ovládání aplikace AIS CI):

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

- Pracovní dny 8:30 - 16:30 hodin
- Telefon: 583 300 722
- E-mail: hot-line_aisci@asd-software.cz

Rádi bychom vás upozornili, že založení žádosti v systému a její vyplňování **vyžaduje čas.** Prosíme, **nenechávejte založení společnosti (z důvodů propsání do všech relevantních rejstříků) a přípravu žádosti (spolu s přílohami) na poslední chvíli**. V době uzávěrky příjmu žádostí může být systém přetížen, případně Vaše internetové připojení nemusí být optimální. Pokud žádost nestihnete podat včas, nemůže být v dané výzvě hodnocena.

Po vyplnění přihlášky a nahrání příloh nezapomeňte svou žádost také **podat**, a to prostřednictvím příslušného tlačítka v systému AIS (stav žádosti si můžete ověřit v systému AIS, kde dojde ke změně z "Rozpracovaný" na "Podaný").

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Žádost o podporu

V úvodu žádosti vyplňuje žadatel základní informace o firmě (kontaktní údaje, právní forma, majitelé, stáří firmy…), specifikuje, o jaké podmínky inkubace žádá (sektor TI, výše rozpočtu, resp. podpory, trvání inkubace, účel podpory), a především závazně potvrzuje, že jeho firma splňuje veškeré podmínky nutné pro udělení dotace. Údaje vyplněné v žádosti se v dalších krocích v případě schválení podpory dostávají do Rozhodnutí o poskytnutí dotace (ROPD), žadatel by tedy měl jejich vyplnění věnovat náležitou pozornost.

V systému AIS doporučujeme pravidelně kontrolovat tzv. **Nástěnku** (případně záložku Doplnění žádosti), přes kterou probíhá oficiální komunikace. Prostřednictvím Nástěnky můžete také zaslat poznámky či dotazy týkající se Vaší žádosti.

Základní údaje žádosti

Název projektu

Uvedený název projektu bude užíván po celou dobu inkubace, proto doporučujeme vyhnout se příliš složitým názvům.

Stručný popis projektu – Anotace

Anotace by měla obsahovat zejména popis záměru projektu a dále název firmy, krátké představení firmy (na co se zaměřuje) a **popis produktu** (hlavní vlastnosti, funkcionality, využití cílovou skupinou), se kterým se firma do programu hlásí.

Forma inkubace a podpory

Sektor a technologie

Zařazení do správného sektoru je důležitým kritériem pro hodnocení žádosti! Pokud nevíte, do jakého sektoru se zařadit, pročtěte si popis sektorů (hubů) na onepagerech, které naleznete na našich webových stránkách, případně se obraťte na svého preinkubačního manažera.

V případě, že jste na pomezí více sektorů, doporučujeme se orientovat dle:

- větší technologické unikátnosti v relevantním sektoru a přístupu k technologiím;
- přínosu projektu/služby pro rozvoj daného sektoru / projekt by měl nejen využívat poznatky daného sektoru, ale také výrazně přispět k jeho rozvoji.
- Dále berte v potaz, že při hodnocení bude Vaše žádost posouzena experty v daném sektoru dle jejich specializace.
- V rámci inkubace bude rozvoj Vašeho projektu realizován primárně ve vybraném sektoru žádosti a stanete se součástí relevantní komunity.

Relevance pro sektor musí být buď technicky prokazatelná (zejména Mobilita, AI) nebo tvořit jádro dané technologie.

Žadatel

Informace o žadateli

Doporučujeme zkontrolovat veškeré doplněné údaje, zejména pak číslo datové schránky

- Datová schránka musí patřit právnické osobě, která žádá o podporu

Osoba oprávněná jednat jménem žadatele – Plná moc

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Kdy vyžadujeme plnou moc:

- Pokud osoba uvedená u žádosti „Autor" není osoba oprávněná jednat za společnost (tzn. osoba, která podává finální verzi žádosti musí být jednatelem, nebo zplnomocněnou osobou).
- Pokud za společnost musí jednat dvě či více osob společně. Pozn.: Systém AIS CI umožňuje žádost vložit pouze jedné osobě (Na straně zmocnitele budou oba statutáři, na straně zmocněnce pouze jeden z nich, popř. jiná osoba).

Co musí plná moc obsahovat:

- Informace o zmocniteli – identifikace firmy a statutárního orgánu
- Informace o zmocněnci – identifikace osoby
- Rozsah zmocnění
- Datum udělení plné moci
- **Úředně ověřený podpis zmocnitele či platný elektronický podpis zmocnitele/ů (způsob jednání dle obchodního rejstříku)**
- Podpis zmocněnce nemusí být uveden

Vlastnická struktura

Vyplňte prosím všechny sekce, tj. Seznam jednajících osob; Seznam osob s podílem i Seznam osob, v nichž má žadatel podíl; Seznam skutečných majitelů.

Další údaje žádosti

Častým nedostatkem je absence informací o čerpání již poskytnuté veřejné podpory v případě, že žadatel již nějakou podporu čerpal.

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Inkubační plán

Slouží k naplánování průběhu inkubace a je podkladem pro vydání rozhodnutí o poskytnutí dotace. V rámci detailu inkubačního plánu by měla být jasná logika a návaznost (činnosti – přiřazené náklady – výstupy aktivit – závazné výstupy). Žadatel plánuje realizovat určité aktivity, které detailněji specifikuje (popis, vstupy, výstupy, harmonogram, zodpovědnou osobu) a zároveň mají přiřazeny adekvátní termíny a náklady (z dotačních i jiných zdrojů). V inkubačním plánu by měly být zohledněny aktivity z hlediska technického vývoje produktu/služby, i z hlediska dalších aktivit nutných pro přípravu na uvedení produktu na trh (právní, marketing, finanční…).

Prioritní jsou aktivity, které žadatel plánuje realizovat za využití dotace (nelze uvádět aktivity hrazené pouze z vlastních zdrojů). U závazných ukazatelů doporučujeme vycházet z reálných odhadů a zmiňovat pouze závazné výstupy v souladu s definovanou výzvou (např. Prototyp produktu, uvedení produktu/služby na trh, ochrana průmyslového a duševního vlastnictví) a kde si žadatel je jist 100 % jejich splněním. Při hodnocení však projekty nejsou porovnávány dle počtu jednotlivých výstupů. Zároveň výstupy jednotlivých aktivit inkubačního plánu lze sloučit do jednoho závazného ukazatele (např. Aktivita A: vývoj frond-end-aplikace, aktivita B: vývoj back-end aplikace C: UX testování = jeden závazný výstupy typu funkční aplikace (např. S popisem, že aplikace má určité funkcionality, API napojení atd.))

Je potřeba počítat s tím, že vyplacení přímé podpory je kombinací platby ex ante a ex post. První část podpory tedy obdržíte před uskutečněním Vaší inkubace, zbylé dvě platby však až po schválení průběžné/závěrečné zprávy. Mějte proto na paměti (z hlediska cash-flow), že část nákladů je nutno předfinancovat z vlastních zdrojů a následně je nechat zkontrolovat a proplatit, což může zabrat i několik měsíců.

Doporučení pro vyplnění

Dostatečně popsat aktivity a (pod)aktivity / primárně u nákladově větších položek

- Popis náplně činností (včetně (pod)aktivit)), relevance a vstupy/výstupy aktivit.
- Úplné opomenutí aktivity projektového řízení (interně/externě) / nutnost změnového řízení.
- Pokud služby projektového manažera plánujete financovat z podpory TI, je nutné jej alokovat pouze na projekt, se kterým se hlásíte do Inkubace
- V případě nedostatečného popisu jednotlivých aktivit budete vyzváni k doplnění v rámci vstupního hodnocení, případně při zahájení procesu inkubace, což může vést k pozdržení realizace Vašeho projektu.

Plánované jiné zdroje (včetně specifikace)

- Uvést jaké další zdroje a v jaké výši plánujete využít na danou aktivitu. Uveďte zdroje, které plánujete použít MIMO požadovanou dotaci, specifikujte zdroj tohoto financování. V případě, že plánujete pouze peníze z dotace, uveďte prosím, že jiné zdroje nejsou plánovány.

Časová alokace jednotlivých aktivit (nedostačující, či špatně nastavené)

- Např.: Testování produktu nastavené na 1-2 měsíce, či návrh architektury řešení za 1-2 měsíce.

Definování projektového týmu / relevantní zkušenost, kompetence

- U plánovaných aktivit nejsou relevantní osoby, které mají za danou aktivitu odpovědnost.
- Typický příklad je, že jednatel startupu je napsán jako zodpovědná osoba u všech aktivit.

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

- Uvedení řešitele jako dodavatele služeb z přímé podpory.

Finanční plán projektu

- Neúplná specifikace nákladů u aktivit IP – např. souhrnné položky za vyšší stovky tis. Kč.
- Zdůvodnit původ vlastních/jiných zdrojů společnosti, pokud jsou zařazeny do rozpočtu IP.
- Náklady pouze na položky definované výzvou (pozor např. na mzdy, nákup materiálu, běžné provozní a výrobní náklady).

Výstupy projektu

- Jednoznačné stanovení výstupů inkubace a jejich parametrů.
- **POZOR!** Závazné výstupy projektu **nejsou stejné** jako výstupy jednotlivých aktivit!

Vzor tabulky pro dílčí aktivitu

Aktivita (název)		Název aktivity.
První měsíc aktivity		Měsíc inkubace, kdy plánujete zahájení aktivity (pokud je v plánu začít s aktivitou hned od začátku inkubace, uvést měsíc 1, pokud bude aktivita probíhat později, uvést reálný plánovaný termín v souladu s dobou inkubace).
Poslední měsíc aktivity		Měsíc, kdy plánujete aktivitu ukončit.
Odpovědná osoba (jméno)		Konkrétní osoba, která bude za danou aktivitu zodpovědná. V případě, že teprve budete osobu najímat, uvést typ pozice. (V žádném případě nedoporučujeme uvádět u všech aktivit pouze typy pozic).
Popis aktivity		Popište blíže danou aktivitu (jak bude aktivita probíhat, co je potřeba pro její dosažení). Popis aktivity je velmi důležitý pro pochopení celkového produktu.
Vstupy		Plánované vstupy, které jsou nutné pro zahájení aktivity (např. vstupy z předchozích aktivit, výsledky testů, odkazy na literaturu atd.)
Cíl		Stručně cíle, kterých chcete pomocí této aktivity dosáhnout – jaký přínos má daná aktivita pro celkovou inkubaci.
Podaktivita	**1.** **2.** **.....**	Vyjmenujte a očíslujte jednotlivé podaktivity sdružené v této aktivitě. (Detailně popište činnosti, které je třeba provést, př. jakými kroky je třeba projít pro dosažení cíle dané aktivity). Přidávejte čísla dle plánovaných podaktivit.

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

PLÁNOVANÉ PROJEKTOVÉ NÁKLADY NA AKTIVITU V KČ	Částka, kterou chcete z poskytnuté dotace vynaložit na danou aktivitu.
PLÁNOVANÉ VÝDAJE, PŘÍPADNÍ KONKRÉTNÍ DODAVATELÉ	Jaké výdaje hrazené z prostředku dotace jsou pro danou aktivitu plánované. Pokud víte i o konkrétních dodavatelích, také je možné uvést. Při způsobu výběru dodavatele je nutné zohlednit **Podmínky pro výběr dodavatele.** Z dotace jsou způsobilé pouze náklady na externě nakupované služby.
PLÁNOVANÉ VÝSTUPY ZA AKTIVITU	Jaké výstupy jsou v plánu za konkrétní aktivitu (pokud jsou v plánu), definujte parametry úspěšného výstupu. Výstupy aktivity nejsou / nemusí být stejné jako závazné výstupy celého projektu. U některých typů aktivit (např. projektový management) není nutné uvádět výstup, pokud bude aktivita dostatečně popsána.

Závazné výstupy projektu

Jak správně definovat závazné výstupy projektu a co by mělo být součástí popisu:

- Podstatu výstupu – tj. jaké bude mít produkt/služba klíčové funkce, vlastnosti nebo inovativní prvky a co bude jeho podstatou,
- Formu výstupu – např. prototyp HW zařízení, funkční MVP webové aplikace, algoritmus AI modelu apod.,
- Měřitelné parametry úspěchu – jak bude doloženo, že vývoj byl úspěšně dokončen (např. přesnost predikce AI modelu > 90 %, funkční testování v reálném prostředí, výkon alespoň x kW atd.).

Popis závazného výstupu projektu by měl být formulován podle principů SMART:

- **Specifický** – jasně popisuje, co přesně bude vytvořeno nebo dosaženo,
- **Měřitelný** – obsahuje konkrétní parametry nebo indikátory, podle kterých lze ověřit jeho splnění,
- **Ambiciózní, ale realistický** – odpovídá reálným možnostem projektu (čas, rozpočet, kapacity týmu),
- **Relevantní** – odpovídá cílům projektu a směřuje ke komercializaci či dalšímu uplatnění,
- **Termínovaný** – je jasně vymezen termín, do kdy bude výstupu dosaženo, nejpozději do konce realizace projektu.

Doporučení:

Závazný výstup by měl být dostatečně ambiciózní, aby reflektoval inovační charakter projektu, ale přitom realistický a dosažitelný v rámci plánovaných zdrojů a časového rámce. Měl by být formulován tak, aby byl jednoznačně ověřitelný – tedy aby při kontrole nebylo pochyb, zda byl naplněn. Vyhněte se obecným formulacím typu „vyvineme inovativní řešení"; místo toho popište, co konkrétně bude hotové, jak to bude fungovat a jak úspěch prokážete. Výstup musí být srozumitelný nezávisle na ostatních textech projektové dokumentace.

Indikativní příklad popisu výstupu:

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Fyzický produkt – nositelné zařízení na ruku, které detekuje základní parametry lidského zdraví a pomocí vlastního AI modelu vyhodnocuje možné zdravotní komplikace u pěti základních fyziologických ukazatelů s přesností vyšší než 95 %, ověřeno penetračními a laboratorními testy.

Checklist pro žadatele: Před odevzdáním projektu si prosím ověřte:

1. Je z popisu jasné, co přesně vznikne?
   (Např. funkční prototyp, MVP, algoritmus, hardware, softwarová služba…)
2. Lze jednoznačně ověřit, že výstup byl splněn?
   (Jsou uvedeny konkrétní parametry, testy, metriky nebo měřitelné výsledky?)
3. Je výstup realisticky dosažitelný v rámci projektu?
   (Zvládne jej tým vyvinout v daném čase, rozpočtu a dostupných zdrojích?)
4. Naplňuje závazný výstup cíle projektu?
   (Směřují realizované aktivity inkubačního plánu k dosažení závazného výstupu?)
5. Je jasně vymezen termín, do kdy bude výstupu dosaženo?
   (Odpovídá termín nejpozději konci realizace projektu?)

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Business plán

Popisuje produkt/službu které žadatel vyvíjí, technologie a postupy, které k tomu využívá a způsob, jakým je plánuje komercionalizovat, tj. uvést do praxe a na trh. Zároveň zde žadatel představuje svou firmu a prokazuje, že je jeho produkt služba inovativní, (mj. především analýzou trhu a konkurence) a že jeho tým je schopen vývoj dovést do úspěšného konce. Délka této přílohy je omezena na 20 stran + maximálně 5 stran nepovinných příloh, jelikož na ostatní nemusí být brán zřetel (např. CV, Letter of Intent, Letter of Support, výsledky zkoušek/certifikací). Doporučujeme nahrát Business plán ve formátu PDF.

Doporučení pro psaní

Při psaní se držet „tipů pro psaní" – indikativního vodítka pro vyplnění dané kapitoly, případně přidat slovní komentář.

Kap. 1 Manažerské shrnutí musí obsahovat všechny relevantní položky (produkt, trh, konkurence, vize, IPR tým).

Kap. 2.1 Tým – dostatečná kapacita řešitelského týmu (chybějící detailní popis, jak se budou řešitelé věnovat projektu, budou mít na to dostatek času?).

Kap. 3.1 Relevance pro technologický sektor musí být buď technicky prokazatelná (zejména Mobilita, AI) nebo tvořit jádro dané technologie.

- Zařazení do správného sektoru je důležitým kritériem pro hodnocení žádosti! Pokud nevíte, do jakého sektoru se zařadit, pročtěte si popis sektorů (hubů) na onepagerech, které naleznete na našich webových stránkách, případně se obraťte na svého preinkubačního manažera.
- V případě, že jste na pomezí více sektorů, doporučujeme se orientovat dle:
    - větší technologické unikátnosti v relevantním sektoru a přístupu k technologiím;
    - přínosu projektu/služby pro rozvoj daného sektoru / projekt by měl nejen využívat poznatky daného sektoru, ale také výrazně přispět k jeho rozvoji.
    - Dále berte v potaz, že při hodnocení bude Vaše žádost posouzena experty v daném sektoru dle jejich specializace.
- V rámci inkubace bude rozvoj Vašeho projektu realizován primárně ve vybraném sektoru žádosti a stanete se součástí relevantní komunity.

Kap. 3.2 TRL – Úroveň připravenosti produktu

- **Důležité uvést vstupní i výstupní úroveň připravenosti produktu!** Tzn. v jaké fázi vývoje se aktuálně se svým produktem (k termínu podání žádosti musí být TRL minimálně 3 a více) / službou nacházím a jaké fáze chci dosáhnout na konci inkubace.

ÚROVNĚ TECHNOLOGICKÉ PŘIPRAVENOSTI (TRL)

TRL 0	Nápad	Neověřený koncept, neproběhlo žádné testování
TRL 1	Základní výzkum	Popsání nějakého jevu na základní úrovni
TRL 2	Technologická formulace	Vypracování technologického záměru
TRL 3	Aplikovaný výzkum	Experimentální ověření schůdnosti záměru

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

TRL 4	Prototyp malého rozsahu	Ověření záměru na laboratorní úrovni
TRL 5	Prototyp velkého rozsahu	Ověření technologie na úrovni laboratorního prototypu v modelovém prostředí
TRL 6	Prototypový systém	Funkce technologie prokázána ve skutečném prostředí
TRL 7	Vzorový systém	Provoz technologie ve skutečných souvislostech a prostředí
TRL 8	První komerční systém	Kompletní systém připravený pro výrobu
TRL 9	Plné komerční nasazení	Technologie dostupná zákazníkům

Kap. 4 Inovativnost (klíčová kapitola pro hodnocení inovativnosti) musí být dostatečně detailní.

- **Popis produktu/služby** musí být **jasný a pochopitelný –** obecnější i techničtější charakter. Srozumitelný pro laika, zároveň by také měl obsahovat technické parametry pro odborné posouzení expertních hodnotitelů i komise (možnost využití příloh dokumentu).
- Kvalitně popsat **přidanou hodnotou** pro koncového **zákazníka.**
- Popsat vypořádání podmínek vstupu na trh u složitějších trhů – např. energetika, léčiva. Analýza trhu musí být podložena relevantními daty (včetně uvedení zdroje) a měl by být nastíněn také plán expanze do zahraničí (cílem Inkubace však není internacionalizace startupu ve smyslu obchodních aktivit).
- **Vymezit se vůči konkurenci**: unikátnost v segmentu (často neprokázáno cenovým a kvalitativním srovnáním s podobnými řešeními (případně srovnání se substituty).
- Doplnit porovnání s podobnými projekty.
- Doložit ověření zájmu (validace) ze strany potenciálních zákazníků / ideálně doložením LoI.

Kap. 5 Obchodní model – dostatečně popsat **byznys model** v žádosti (proč byl zvolen např. SaaS model).

Kap. 6 Analýza rizik popsat detailně relevantní rizika řešení projektu včetně jejich správného zařazení do kategorií. Startupy si často neuvědomují možná rizika, uvádějí jich málo a neposkytují relevantní způsob jejich zmírnění. Ideální analýza rizik by měla mít např. alespoň 4-6 relevantních rizik. Využijte přiloženou tabulku.

Kap. 7 Struktura nákladu, financování a finanční projekce slouží pro přehled nákladů a příjmů, které očekáváte v následujících třech letech. Využijte přiloženou tabulku.

- U rozvinutých firem hodnotitelé často hodnotí tzv. **motivační podporu TI** (pozitivní efekt a potřebnost podpory).

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Prezentace před hodnotící komisí

Pitch deck = prezentace před hodnotitelskou komisí (žadateli nabízíme v rámci preinkubace možnost nanečisto si procvičit prezentaci)

- Obsahuje informace, které byly předmětem žádosti a jejich příloh (inkubační a business plán).
- Na informace, které nejsou uvedeny v Žádosti a jejích přílohách nebude brán hodnotiteli zřetel
- Ideální počet prezentujících je 1-2 osoby (např. odborník na projekt a technologický expert).
- Struktura a obsah prezentace není pevně stanoven, můžete vycházet z Vaší dobré praxe a zároveň je na internetu dostatek kvalitních podkladových materiálů.
- Délka prezentace: max 10 minut + 15 minut dotazy od členů hodnotitelské komise.

Struktura Pitch deck prezentace

Pitch deck prezentace může mít například následující strukturu:

- Představení aktuálního týmu / mentoři a poradci / fotky, background
- S jakým projektem / produktem / službou přicházím a pro koho je určen + vazba na technologický sektor
- Jakou řeší potřebu/problém a případně k tomu přidat příběh (vyhnout se klišé)
- Popis navrhovaného řešení (vizualizace) a jeho škálovatelnost
- Inovativnost řešení (jedinečnost) / technologie / přidaná a konkurenční výhoda
- Cílová skupina/y, kterou chci oslovit a velikost trhu (konverze) /konkurence ideálně zdroje
- Obchodní model a marketingová strategie (jak a proč) / financování projektu
- Aktuální klienti a strategická partnerství, investice
- Internacionalizace projektu, export a vize/předpověď rozvoje za 5 let

Ideálně zakomponovat parametry, které hodnotí komise (inovativnost, proveditelnost, škálovatelnost):

- Binární: soulad se sektorem, unikátnost projektu, soulad se zaměřením výzvy, projektové a finanční řízení projektu.
- Inovativnost (Technologie – provedení/novost/využitelnost/přidaná hodnota)
- Proveditelnost (personální zajištění, nastavení záměru, analýzy rizik, technická dosažitelnost).
- Škálovatelnost (finanční a strategický model rozvoje, technologie, business).
- V dokumentaci k Výzvě doporučujeme nahlédnout na vzorový Protokol hodnocení.

Složení hodnotitelské komise a harmonogram hodnocení

Hodnotící komise je složena většinou z 5 hodnotitelů a zapisovatele. Expertní hodnotitelé zastupují relevantní technologický sektor, dále jsou zde zástupci průmyslové sféry (zástupci firem či VC

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

investorů) a veřejné správy a výzkumu (ministerstva, výzkumné organizace). Doporučujeme účastnit se komise fyzicky, v případě komplikací je možné využít spojení přes online platformy.

Obecný orientační harmonogram hodnocení

Aktuální orientační harmonogram jednotlivých výzev je uveden na stránkách programu. Z praxe minulých výzev je hodnocení probíhá zhruba 5-6 měsíců.
Indikativně:

- Cca 2 týdny hodnocení formálních náležitostí, případné vrácení žádosti žadateli
- Cca 2 měsíce hodnocení inovativnosti a jeho validace
- Cca 2 měsíce zasedání hodnotitelských komisí a validace radou výzvy projektu následně
- Cca 1 měsíc formální kontrola žadatelů, následně vydání Rozhodnutí

První hodnotitelské komise tedy zasedají zhruba po 2 měsících od ukončení příjmu žádosti a pozvánky jsou rozesílány s dostatečným časovým předstihem.

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Doporučení v rámci realizace Inkubace

- Důsledně dodržovat ROPD a další pokyny (např. Pokyny pro výběr dodavatele)
- Inkubační plán – nutnost velkého detailu aktivit (jinak dochází k prodlevám při realizaci)
- Příprava Zpráv z realizace s dostatečným předstihem (schválení 1-2 měsíce)
    - Jakoukoli potřebu o změnu termínu odevzdání zpráv je třeba hlásit min 2 týdny předem, posílá se oficiální žádost
    - Pro podání Závěrečné zprávy je důležité mít vyčerpanou již obdrženou podporu a mít k doložení faktury a výpisy z účtů
- Připravit všechny přílohy – účetní doklady (náležitosti, rozpis), výstupy atd.
- Nutné oddělené účetnictví, popis jednotlivých dokladů a identifikace vazby na IP
    - Bankovní účet, ze kterého je prováděna platba za služby musí být veden na Příjemce (nikoliv na statutárního zástupce nebo jinou fyzickou osobu)
    - Předmět faktury musí vždy odpovídat názvu podaktivity
    - Ve faktuře ideálně v bodech popsat, na čem dodavatel pracoval
    - V případě že je služba z části hrazena z prostředků TI a částečně z vlastních zdrojů, doporučujeme takto rozdělené částky uvést i do faktury
    - U faktur od zahraničních dodavatelů v cizí měně je potřeba přepočítat sumu směnným kurzem ČNB k datu uskutečnění zdanitelného plnění
    - Faktury mohou být i v jiných jazycích, v rámci případné kontroly je však nutné doložit překlad
- Žádosti o změny (IP, ROPD, výše dotace, zkrácení/prodloužení inkubace, posunu termínu odevzdání PZ, ZZ...) je nutné podat s dostatečným předstihem
    - Menší změny jsou operativnější, větší změny až po schválení oficiální žádosti
    - Změny v inkubačním plánu, které nemění výstupy (či jiné údaje v ROPD) jsou možné a podléhají schválení IM a PM
    - Přesuny financí mezi podaktivitami a aktivitami jsou možné Viz bod 7.5 ROPD:
        - do 100 000 Kč (kumulativně) bez podání oficiální žádosti, podléhá jen schválení IM a PM
        - nad 100 000 Kč (kumulativně) musí být schváleno RVP
- Využití mentoringu (právní – konzultace, marketing, development, technologie) a workshopů
- Promyslet vstup investora – z pohledu možného dopadu na TI (např. velikost podniku)
- Dodržování pravidel pro povinnou publicitu na dokladech a výstupech projektu

Důležitá je **spolupráce s** přiděleným **inkubačním manažerem**, jelikož se jedná o hlavní kontakt, se kterým byste měli být v pravidelném spojení a řešit s ním věci s dostatečným předstihem.

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

Definice používaných výrazů a zkratek

Agentura	Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest (také „Poskytovatel“).
AIS	Též „Agendový informační systém“, „systém“. Webová aplikace užívaná státní správou České republiky, například pro správu dotačního řízení.
Alokace	Celkový objem finančních prostředků určených pro Výzvu.
De minimis	Forma veřejné podpory, která spolu s ostatními podporami „de minimis“ poskytnutými jednomu příjemci za dobu předchozích 3 hospodářských (daňových) období nepřesáhne výši stanovenou v blokové výjimce či nařízením Evropské komise.
Hodnoticí komise programu TI	Klíčový hodnoticí expertní panel s odbornou relevancí pro daný Sektor – zajišťuje zejména věcné hodnocení Žádostí.
Hub	Networkingová nadstavba inkubace s cílem aktivně podporovat podnikatelsko-inovační sítě, rozvíjet je a těžit z potenciálu, který nabízejí jak pro samotnou inkubaci, tak pro relevantní průmyslovou komunitu. Huby se zaměřují na propojení inkubovaných firem a stakeholderů v daném sektoru, a to za účelem podpory implementace vzniklých inovací do procesů existujících firem, využití nashromážděného know-how ke koordinovanému rozvoji perspektivních průmyslových sektorů a v neposlední řadě zlepšení legislativního prostředí pro uvedení inovativních řešení do praxe.
Inkubace	Způsob podpory rozvoje Příjemce podpory a jeho Projektu, zejména formou poskytování finanční podpory a tzv. Inkubačního balíčku, tedy práce Inkubačního týmu, mentoring, workshopy atd.
Inkubační manažer (IM)	První kontaktní osoba pro daného příjemce, startup; součást nepřímé podpory.
Inovativnost	Inovace je pozitivní změna vlastností produktu nebo jeho nahrazení za tímto účelem, a to inkrementální (evoluční) nebo disruptivní (revoluční). Inovativnost je míra přínosu změny, vyjádřená v jednotkách efektu inovace, a je binárním kritériem přijetí startupu do kteréhokoliv Sektoru Projektu Technologické inkubace.
Preinkubace	Služba poskytovaná Agenturou nad rámec zákona, sestávající zejména z konzultací Pre-inkubačních manažerů se zájemci o účast v Programu.
Projekt	Soubor aktivit, jejichž naplnění vede k realizaci Žadatelem předloženého business plánu, který je přílohou Žádosti. Projekt je popsán v Inkubačním plánu, který je přílohou Žádosti. Naplnění Projektu znamená úspěšné ukončení Inkubace v podobě schválení předložené Závěrečné zprávy.
Projektový manažer (PM)	Vedoucí sektorového týmu inkubačních manažerů a příjemců z jednoho sektoru, sektorový kontakt pro daného příjemce
Příjemce	Žadatel, jemuž bylo vydáno Rozhodnutí o poskytnutí dotace.

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.

ROPD	Rozhodnutí o poskytnutí dotace, jednostranný právní akt, kterým je podle § 14 odst. 4 zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, poskytnuta dotace a v němž jsou stanoveny závazné podmínky, za nichž je dotace poskytnuta. Vydáním ROPD je zahájena inkubace.
RVP	Rada výzvy projektu – Orgán, složený ze zástupců Agentury – schvaluje alokování dotace, potvrzuje hodnocení komisí a schvaluje změny v projektech příjemců
Sektory	Technologické oblasti, které jsou klíčovými aktivitami programu TI, do kterých Žadatel podává Žádost v rámci přihlášky v konkrétní Výzvě. Tematický obsah jednotlivých Sektorů je vymezen v onepagerech dostupných na webu TI na tomto odkazu.
Škálovatelnost	Technologie je vyvíjena, nebo ji bude v budoucnosti možné modifikovat tak, aby ji bylo možno přizpůsobit požadavkům různých cílových skupin zákazníků či jiných trhů.
TI	Systémový Projekt Technologická inkubace, ev. č. FX01010001, jehož součástí je Program Technologická inkubace startupů (dále „Program TI", "Systémový Projekt").
Žadatel	Malý nebo střední podnik, který podal Žádost do Výzvy
Žádost	Žádost o poskytnutí podpory z programu TI včetně povinných příloh.

Tento projekt byl realizován za finanční podpory z prostředků státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva průmyslu a obchodu v programu The Country for the Future.